



CARLOS MAGNO
& MEDEIROS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

**BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA – EM
RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

PROCESSO Nº: 0000717-45.2019.8.19.0065

MARÇO DO ANO DE 2021



ÍNDICE

1.	SÍNTESE.....	4/5
2.	ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	6
2.1.	DO ATIVO.....	6/7
2.2.	DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	8/9
2.3.	DA ANÁLISE DE LIQUIDEZ FINANCEIRA.....	10/11
2.4.	ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO.....	12/13
3.	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO.....	14/15
4.	DA ANÁLISE DO FATURAMENTO.....	16
5.	DA ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO.....	17/18
6.	DA ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA.....	19/20
7.	CONCLUSÃO.....	21/22



- 8. ANEXO
- 8.1. BALANCETE MARÇO 2021
- 8.2. FOLHA DE PAGAMENTO MARÇO 2021
- 8.3. PORTARIA 4188 DOU

1. SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o relatório mensal de atividades compreende o mês de março de 2021. As informações relativas aos meses de janeiro e fevereiro, são apresentadas apenas como bases comparativas. Destacamos que a Recuperanda voltou a se beneficiar do incentivo fiscal PPB (Processo Produtivo Básico) da Lei Nº 13.969/2.2019, promovendo alterações significativas em seus Balancetes e Resultados, atual e antecedente. O período de fevereiro de 2021, já apresentado no relatório anterior, sofreu alterações de saldos, compreendendo os valores com o benefício fiscal, para uma melhor compreensão da evolução da Recuperanda.

A empresa Bluecom foi fundada em 1998, na cidade de Cabo Frio/RJ, tendo como atividade empresarial a importação de painéis de conexão 24 portas de rede (patch painel) e conectores de rede e caixas plásticas. A prática empresarial permitiu aos seus sócios a obtenção de conhecimento de mercado para articular parcerias estratégicas com fornecedores internacionais e, por consequência, trazer ao Brasil produtos de alta qualidade a preços altamente competitivos, o que implicou em seu rápido crescimento.

Visando consolidar-se no mercado de uma vez por todas, em 2008, a Bluecom passou a tecer estudos e pesquisas para se tornar uma fabricante de seu setor. A seguir, em meados de 2010, durante o desenvolvimento de seu plano de expansão e negócios, tomou conhecimento de políticas públicas de incentivos industriais do Estado do Rio de

Janeiro, mais precisamente acerca da previsão de incentivos fiscais para investimento no setor de fabricação de cabo óticos e de rede para prestigiar e valorizar a área de tecnológica e telecomunicações.

Diante do cenário favorável contando com a aplicação dos benefícios públicos fiscais (que em realidade são Bens Essenciais) a ora Requerente elaborou um projeto para fabricar cabos direcionados ao setor de telecomunicação. Um ano após intensa dedicação ao desenvolvimento do citado projeto, o mesmo foi aprovado e a Requerente obteve a oportunidade de criar e instalar sua fábrica nesta Comarca de Vassouras.

A construção da fábrica iniciou em 2012 e, em razão de atraso na obra, só houve a conclusão em 2015. Durante o período de construção e atraso da obra, custos imprevisíveis foram acumulando, enquanto se buscava a obtenção de licenças, a Requerente precisou atuar com margens pequenas para não perder mercado e não começar suas operações fabris com pouco mercado. Os reflexos negativos advindos com o crescimento desordenado após a construção da fábrica da Bluecom somado à crise que assolou o país, arruinou ainda mais o seu caixa (que já estava abalado), o que acabou por ocasionar a distribuição do pedido de recuperação judicial.

Sendo assim, nossa análise foi baseada nas informações disponibilizadas pela Recuperanda, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos, com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros preliminares, os quais poderão sofrer alterações. As observações sobre os saldos, percentuais e gráficos que contribuem para melhor análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustradas nas próximas páginas.



2. ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. DO ATIVO

Reiteramos que a pandemia provocou o aumento do consumo de "serviços de internet", gerando crescimento nos investimentos em infraestrutura de banda larga no mercado brasileiro. Considerando também que, com a alta do Dólar, os importadores de cabos de fibra óptica perderam mercado no Brasil, abrindo para os fabricantes nacionais. Essa soma de fatores justificam o seu crescimento.

A conta **Numerários em Trânsito**, sofreu uma significativa variação, de percentuais e saldos. Com R\$ 3.009.224 registrado em março de 2021, variando -57% quando comparado com os R\$ 6.953.165 de fevereiro de 2021.

Para compreensão do impacto da Recuperanda se beneficiar do incentivo fiscal PPB (Processo Produtivo Básico) da Lei Nº 13.969/2.2019, destacamos o grupo de **Impostos a Recuperar** que sofreu significativas variações positivas em seus saldos, com R\$ 25.787.451 registrados em fevereiro de 2021. Sem o incentivo fiscal, seu registro seria de 5.670.902 no mesmo período, variando cerca de 355% comparando o período com e sem o incentivo fiscal.



Por derradeiro, segue abaixo a planilha do ativo

BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA						Em reais
BALANÇO PATRIMONIAL	jan/21	fev/21	A.H	mar/21	A.V	
TOTAL DO ATIVO	255.322.294	263.778.391	0%	263.983.344	100%	
ATIVO CIRCULANTE	235.431.014	242.818.916	-1%	240.997.617	91%	
DISPONIBILIDADES	43.098.583	30.169.796	-17%	24.988.703	9%	
CAIXA	912	945	3%	975		
BANCOS CONTA MOVIMENTO	540.806	543.837	0%	542.390		
APLICAÇÃO FINANCEIRA IMEDIATA	294.902	1.012.184	-92%	81.626		
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	20.305.237	6.953.165	-57%	3.009.224		
DEPÓSITOS BLOQUEADOS	20.305.237	6.953.165	-57%	3.009.224		
ESTOQUES	21.956.726	21.659.665	-1%	21.354.487		
REALIZÁVEL ATÉ O EXERCÍCIO SEGUINTE	192.331.564	212.649.120	2%	216.008.914	82%	
CLIENTES	188.055.013	186.821.937	1%	189.383.341		
ADIANTAMENTOS	49.849	36.721	-	0		
IMPOSTOS A RECUPERAR	4.223.690	25.787.451	3%	26.622.561		
OUTROS CIRCULANTES	3.011	3.011	0%	3.011		
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	867	0	-	0	0%	
ATIVO NÃO CIRCULANTE	19.891.280	20.959.475	10%	22.985.727	9%	
IMOBILIZADO	19.677.338	20.745.533	10%	22.771.785	99%	
IMOBILIZADO PROPRIO	25.278.333	26.480.946	8%	28.672.423		
(-) DEPRECIACAO ACUMULADA IMOB. PROPRIO	(5.600.995)	(5.735.413)	3%	(5.900.638)		
BENS INTANGIVEIS	213.942	213.942	0%	213.942	1%	
INTANGIVEL	213.942	213.942	0%	213.942		

Fonte: Balancetes enviados pela Recuperanda.



2.2. DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Com o incentivo fiscal do Processo Produtivo Básico da Lei Nº 13.969/2.2019, durante o período em análise, a conta **Obrigações Fiscais** apresentou variações percentuais significativas, com o saldo de R\$ 25.387.539 registrado em fevereiro de 2021. Sem o incentivo fiscal, seu registro seria de R\$ 33.620.366 no mesmo período, variando cerca de -24% comparando o período com e sem o incentivo fiscal.

Pelo exposto, segue em anexo a planilha do passivo e do patrimônio líquido:



BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA					
Em reais					
BALANÇO PATRIMONIAL	jan/21	fev/21	A.H	mar/21	A.V
TOTAL DO PASSIVO	255.322.294	263.778.391	0%	263.983.344	100%
PASSIVO CIRCULANTE	278.924.686	276.225.777	1%	279.259.335	106%
OBRIGACOES A CURTO PRAZO	278.924.686	276.225.777	1%	279.259.335	106%
FORNECEDORES	180.496.309	185.683.594	1%	188.139.625	71%
SALARIOS E RENDIMENTOS A PAGAR	240.093	248.854	7%	266.280	0%
OBRIGACOES SOCIAIS	7.606.058	7.725.557	2%	7.862.729	3%
OBRIGACOES FISCAIS	32.993.373	25.387.539	4%	26.367.476	10%
IMPOSTOS RETIDOS A RECOLHER	212.060	221.140	-3%	214.322	0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	2.222	1.819	-21%	1.437	0%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	57.374.569	56.957.274	-1%	56.407.465	21%
EMPRÉSTIMOS A PAGAR	51.971	244.000	1%	245.593	
DUPLICATAS DESCONTADAS	57.322.598	56.713.274	-1%	56.161.873	
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	15.081.787	15.081.787	0%	15.081.787	6%
OBRIGACOES A LONGO PRAZO	15.081.787	15.081.787	0%	15.081.787	
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.081.787	15.081.787	0%	15.081.787	
EMPRESTIMOS A PAGAR	14.069.523	14.069.523	0%	14.069.523	
FINANCIAMENTOS A PAGAR	1.012.264	1.012.264	0%	1.012.264	
PATRIMONIO LIQUIDO	(38.684.179)	(27.529.173)	10%	(30.357.778)	-11%
CAPITAL	(38.684.179)	(27.529.173)	10%	(30.357.778)	
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	1.000.000	0%	1.000.000	
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	1.000.000	0%	1.000.000	
RESULTADO ACUMULADO	(39.684.179)	(28.529.173)	10%	(31.357.778)	
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(52.699.287)	(31.008.986)	0%	(31.008.986)	
RESULTADO DO EXERCÍCIO	13.015.108	2.479.814	-114%	(348.792)	

Fonte: Balancetes enviados pela Recuperanda.

2.3. DA ANÁLISE DO ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE

Sabe-se que os índices de liquidez são medidas de avaliação da capacidade financeira da sociedade empresária em satisfazer os compromissos para com terceiros. Evidenciam quanto a sociedade dispõe de bens e direitos, realizáveis em determinado período, em relação às obrigações exigíveis, no mesmo período. Existem vários índices de liquidez, cada um fornece informações diferentes sobre a situação financeira da sociedade empresária. Neste relatório vamos nos ater ao índice mais conhecido, que é do de liquidez corrente.

O índice de liquidez corrente, demonstra a capacidade de geração de recursos para o pagamento das dívidas das Recuperanda no curto prazo (até o final do próximo período corrente), ou seja, para cada R\$ 1,00 de dívida, quanto as Recuperanda possuem disponível para quitá-la. Assim, uma LC inferior a R\$ 1,00 indica possíveis problemas nos pagamentos a serem efetuados no próximo exercício social.

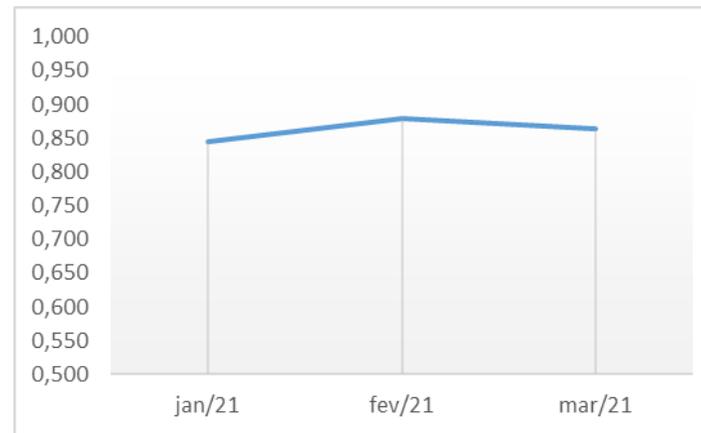
Sendo assim, apresentamos de forma resumida, a planilha do Ativo e Passivo Circulantes, a planilha dos valores que compõe o referido índice, levando em consideração os meses de janeiro a março de 2021, além de um gráfico que demonstra a evolução da liquidez corrente da sociedade empresária em Recuperação Judicial, de acordo com o que segue abaixo:

Observa-se que o índice de liquidez corrente apresenta uma evolução, de forma que chegou a 0,863 em março de 2021.

Em reais

BLUECOM SOLUÇ. DE CONEC. E INFORMÁTICA	jan/21	fev/21	mar/21
ATIVO CIRCULANTE	235.431.014	242.818.916	240.997.617
PASSIVO CIRCULANTE	278.924.686	276.225.777	279.259.335
Índice de Liquidez Corrente	0,844	0,879	0,863

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



2.4. ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento avaliam a “segurança” que a empresa oferece aos capitais de terceiros e revelam sua política de obtenção de recursos e de alocação dos mesmos nos diversos itens do ativo.

O ativo de uma empresa é financiado pelos capitais próprios (PL) e por capitais de terceiros (Passivo). Quanto maior for a participação de capitais de terceiros nos negócios de uma empresa, maior será o risco a que os terceiros estão expostos. Fazendo uma interpretação básica e simplória, quando maior o índice, pior.

Todavia, deve-se considerar que determinadas empresas convivem muito bem com endividamento relativamente elevado, principalmente quando o mesmo tiver um perfil de longo prazo, ou quando o Passivo de Curto Prazo não for oneroso, fruto de uma adequada administração de prazos de fornecedores (Origens de Capital de Giro).

Vale ressaltar, que num ambiente de crise financeira, capitulada pela presente Recuperação Judicial, é evidente que a Recuperanda não irá, neste momento, atingir índices baixos de endividamento. Por conta disto, o objetivo desta análise é também apresentar a evolução gradativa do índice de endividamento geral.

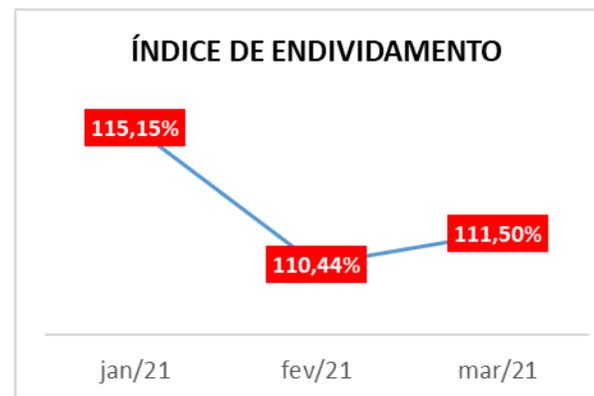


Diante deste cenário, passamos a apresentar a planilha descritiva dos passivos e ativos totais, assim como gráfico de evolução do índice de endividamento, referente a sociedade empresária em Recuperação Judicial. O endividamento geral da Recuperada em relação aos ativos, apresentou uma queda no mês de março de 2021, chegando a cerca de 111,50%.

Em reais

BLUECOM SOLUÇ. DE CONEC. E INFORMÁTICA	jan/21	fev/21	mar/21
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE	294.006.473	291.307.564	294.341.122
TOTAL DO ATIVO	255.322.294	263.778.391	263.983.344
Índice de Endividamento	115,15%	110,44%	111,50%

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



3. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado é uma forma estruturada de se evidenciar a composição do resultado da sociedade empresária, ou seja, é um critério de se organizarem as receitas auferidas e as despesas incorridas no período analisado.

Com a apresentação do resultado (lucro ou prejuízo), a Demonstração evidencia a riqueza gerada pela empresa num determinado período, sabendo-se que essa riqueza pertence, ao fim das contas, aos cotistas ou acionistas da sociedade empresária.

Este relatório, buscou além de apontar em porcentagem a evolução dos lançamentos que compõe as Demonstrações de Resultado, exemplificar através de gráficos simples, a apuração de aumento ou diminuição nas receitas líquidas e despesas administrativas. Em virtude, de servirem como baliza, para a reestruturação financeira da sociedade empresária em Recuperação Judicial.

Acompanhamos a evolução da Receita Líquida em confronto com as Despesas, nos meses de janeiro a março de 2021. Destacamos o **Resultado Líquido do Período** que apresentou uma queda significativa, com R\$ -348.792 em março de 2021 (R\$ 2.479.814 em fevereiro de 2021), apesar do seu aumento no faturamento, suas despesas tiveram um aumento significativo.



Vejamos agora, a análise das demonstrações de resultado da sociedade empresária em Recuperação Judicial:

BLUECOM SOLUÇÕES DE CONEC. E INFORMÁTICA		Em reais		
DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO	jan/21	fev/21	A.H	mar/21
RESULTADO LIQUIDO DO PERIODO	13.015.108	2.479.814	-114%	(348.792)
RESULTADO LIQUIDO ANTES DO IRPJ/CSLL	13.015.108	2.479.814	-114%	(348.792)
RESULTADO OPERACIONAL	13.015.108	2.479.814	-114%	(348.792)
RECEITA BRUTA DE VENDAS	28.050.574	47.497.874	55%	73.478.057
VENDA PROD FAB. PROP. MERC. INTERNO	25.043.901	42.654.327	56%	66.699.797
REVENDA MERC. INTERNO	3.006.673	4.843.548	40%	6.778.260
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(7.992.510)	(7.953.737)	53%	(12.175.547)
CUSTO DAS MERCADORIAS REVENDIDAS	(618.636)	(1.685.220)	-56%	(2.621.086)
DESPEAS C/VENDAS E PREST. DE SERVICOS	(362.558)	(790.413)	74%	(1.374.604)
RESULTADO FINANCEIRO	(520.474)	(1.121.268)	64%	(1.844.046)
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	(1.826.716)	(3.758.038)	65%	(6.211.925)
DESPEAS C/ENCARGOS SOCIAIS	(38.655)	(78.295)	51%	(118.296)
DESPEAS TRIBUTARIAS	(123.448)	(194.001)	65%	(319.876)
OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS	(11.720)	(23.440)	50%	(35.183)
DESPEAS C/ PESSOAL REVENDA MERCADORIAS	(157.950)	(301.089)	49%	(450.106)
CUSTO PROD. FABRICACAO PROPRIA	(3.382.798)	(29.112.558)	67%	(48.676.180)

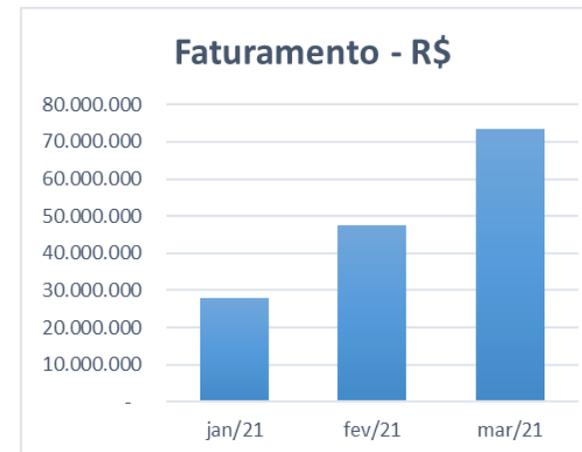
Fonte: Balancetes enviados pela Recuperanda.

4. ANÁLISE DO FATURAMENTO

O objetivo desta análise, é verificar o rendimento líquido da sociedade em Recuperação, considerando deduções da receita, demonstrando assim a capacidade financeira no desempenho pleno de sua capacidade econômica. Ao analisarmos o período de abrangência das informações, verificamos que os valores sofreram um aumento significativo em março de 2021. Abaixo, tabela e gráfico evolutivos:

FATURAMENTO	
Mês/Ano	Valor do Faturamento - R\$
jan/21	28.050.574
fev/21	47.497.874
mar/21	73.478.057

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



5. DA FOLHA DE PAGAMENTO

O objeto desta análise, é a verificação da quantidade de funcionários mantidos pela Recuperanda, assim como o custo bruto da manutenção dos mesmos, durante o período objeto de análise.

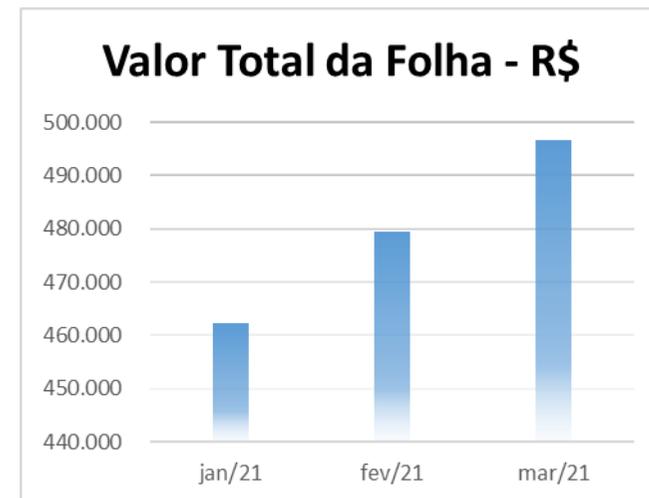
Com o crescimento em sua produção e vendas, a Recuperanda investiu na ampliação do quadro comercial e está ajustando a capacidade de produção para adequar-se à ampliação da demanda. Levando em consideração também que a evolução do faturamento bruto, e as comissões sobre vendas acompanharam o seu crescimento, elevando a folha de pagamento.

Com isso, segue abaixo gráfico que descreve a quantidade de funcionários e o custo mensal com a manutenção da folha de pagamento:

FOLHA DE PAGAMENTO		
Competência	Número de Empregados	Valor Total da Folha - R\$
jan/21	193	462.209
fev/21	199	479.480
mar/21	211	496.705

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.

0001- Bluecom Matriz e 0002 - Bluecom São Paulo (valor bruto).



6. DO FLUXO DE CAIXA

A demonstração do fluxo de caixa gerencial é um relatório que tem por fim evidenciar as transações ocorridas em um determinado período, provocando modificações no saldo do caixa da empresa.

Durante o período em análise, o grupo dos **Custos Com Variáveis** mantem em linha, cerca de 84,5% e saldo registrado de R\$ 22.879.633 em março de 2021. Demonstrando que a maior parte do gasto da empresa, está empenhado na sua produção de mercadoria para venda.



Segue abaixo, planilha do fluxo de caixa gerencial:

BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA					Em reais
RELATÓRIO GERENCIAL DE FLUXO DE CAIXA	jan/21	fev/21	A.V.	mar/21	A.V.
RECEITAS BRUTAS REALIZADAS NO MÊS	30.000.000	23.900.804	100%	27.068.445	100%
TRIBUTOS DEVOÇÃO E C.FINANCEIROS	(1.299.050)	(1.522.476)	6,4%	(2.138.947)	7,9%
RECEITA LÍQUIDA	28.700.950	22.378.327	93,6%	24.929.498	92,1%
CUSTOS VARIÁVEIS	(23.033.800)	(20.030.844)	83,8%	(22.879.633)	84,5%
CUSTO VARIÁVEL DA VENDA	(1.853.800)	(1.781.427)	7,5%	(1.457.630)	5,4%
CUSTOS COM CMV/CPV	(21.180.000)	(18.249.417)	76,4%	(21.422.002)	79,1%
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	5.667.150	2.347.483	9,8%	2.049.865	7,6%
CUSTOS FIXOS	(1.973.033)	(1.756.015)	7,3%	(2.011.865)	7,4%
DESPESAS COM PESSOAL	(860.079)	(673.164)	2,8%	(846.156)	3,1%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO	(11.120)	(15.523)	0,1%	(15.731)	0,1%
DESPESAS COM UTILIDADES	(222.200)	(180.390)	0,8%	(202.364)	0,7%
DESPESAS COM COMUNICAÇÃO	(7.625)	(4.405)	0,0%	(5.043)	0,0%
DESPESAS COM VEÍCULOS	(12.800)	(9.531)	0,0%	(3.779)	0,0%
DESPESAS COM SERVIÇOS	(325.856)	(505.246)	2,1%	(295.824)	1,1%
DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS	(431.852)	(229.505)	1,0%	(328.669)	1,2%
DESPESAS DE MANUTENÇÃO	(66.800)	(113.120)	0,5%	(156.030)	0,6%
DESPESAS COM MATERIAIS	(34.700)	(25.132)	0,1%	(158.269)	0,6%
EBITDA I	3.694.117	591.468	2,5%	38.000	0,1%
SALDO NÃO OPERACIONAL	(2.076.500)	125.805	-0,5%	(966.964)	3,6%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	25.000	505.167	2,1%	251.842	0,9%
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	(2.101.500)	(379.362)	1,6%	(1.218.807)	4,5%
EBITDA II	1.617.617	717.274	3,0%	(928.964)	-3,4%

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.

7. CONCLUSÃO

Inicialmente, frise-se que o relatório até aqui apresentado foi elaborado, única e exclusivamente, com base nos balancetes e relatórios unilaterais apresentados pela Recuperanda, e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos, lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que foram parte deste relatório. Tais informações, tanto quantitativas quanto qualitativas, não foram objeto de exame independente nem qualquer procedimento de auditoria por parte da Administradora Judicial, portanto, não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

Destacamos as recentes alterações dos demonstrativos e saldos, promovida pela Recuperanda, relacionados a manutenção do benefício fiscal na apuração do IPI sobre os produtos fabricados e distribuídos, mudanças nos resultados apurados mensalmente e no resultado do exercício de 2020, da mesma forma, alterando os saldos das contas patrimoniais (impostos a recuperar e a pagar) nos balancetes apresentados de janeiro, fevereiro e março de 2021.

Sendo assim, reiteramos que no presente RMA, são analisados números preliminares, os quais estão sendo objeto de observação, e poderão sofrer alterações.



Assim, diante de todo o exposto, esta Administradora Judicial acompanhará todas as medidas que serão tomadas pela Recuperanda, através de medição de acréscimo ou decréscimo de faturamento, liquidez financeira, demonstrativos de resultados, fluxos de caixa, e etc., aferindo se sua evolução ou involução, acompanham oscilação gradativa e, principalmente, se estão de acordo com o Plano de Recuperação Judicial.

É o relatório.

Rio de Janeiro, 31 de maio de 2021.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Raphael da Silva Ferrarezi
CRC RJ 09930/O-5